*Santé publique et premiers répondants :
Faire face ensemble à la pandémie de
COVID-19*

Richard Massé MD, MSc, FRCPC

Forum 2022 de l'ACSS-CAHS

Soutenir la santé mentale et physique du personnel de sécurité publique

Montréal, le 8 septembre 2022

Chronologie des événements initiaux

2

31 déc. 2019

Notification à l'OMS d'un groupe de cas de pneumonie à Wuhan

10 janvier 2020

OMS publie précautions gouttelettes et contacts pour les travailleurs de la santé

11 janvier

Séquence génétique identifiée par la Chine de 2019-nCoV

14 janvier

OMS : transmission interhumaine limitée, surtout si même famille

22 janvier

OMS : discussion mais pas de déclaration d'urgence de SP de portée internationale (USPPI)

30 janvier 2020

OMS : Urgence de santé publique de portée internationale (USPPI)

3 février

OMS : publication d'un Plan stratégique de préparation et de riposte

27 février

MSSS : premier cas déclaré au Québec

11 mars

OMS : déclaration d'une pandémie mondiale

13 mars

MSSS : urgence sanitaire déclarée au Québec

15 mars

MSSS : interdiction de visites non essentielles en CHSLD

Le nombre de cas confirmés de COVID-19 par semaines CDC en fonction des différentes vagues depuis le 23 février 2020 au Québec.

Source : Données des laboratoires ([Infocentre de santé publique du Québec](#))

*La vague 1.2 représente l'intervague entre le 12 juillet et le 22 août 2020.

Note : Le nombre de cas confirmés est sous-estimé depuis janvier 2022 à cause de l'accès restreint aux tests PCR et de l'arrivée des tests de détection d'antigènes rapides.

Montreal emergency services short-staffed as COVID-19 takes its toll Hundreds of first responders in isolation, causing service delays

Benoît Garneau, chief of services with Urgences-santé, said there are about 15 fewer ambulances on the road during the day shift. (Paul Chiasson/The Canadian Press)

Absentéisme chez les travailleurs de la santé - Québec

Évolution depuis le 1er novembre

● Immunosup... ● Préventif ● Attente rés... ● Isolement ● Assuranc... ● CNESST ● Refus dé...

La Santé mentale des travailleurs de la santé mise à mal

- Étude INSPQ détresse psychologique (DP) chez les TdeS – Québec
Lors de la 2^{ième} vague de COVID-19, soit de septembre 2020 à janvier 2021 :
 - 48% des TdeS avec symptômes de DP élevée ou très élevée
 - versus 17% en 2014-15 (EQSP)
- Exposés à de nombreux risques psycho-sociaux dans leur travail
 - 80% des TdeS associent cette DP à leur travail
 - 39% relié au niveau élevé d'exigence psychologique
 - 28% difficulté à maintenir leur équilibre entre obligations professionnelles et responsabilités personnelles et familiales
 - 75% jugent qu'ils n'ont pas toujours les moyens de faire un travail de qualité
 - 52% se sentent parfois, souvent ou toujours contraints de travailler d'une façon qui heurte leur conscience professionnelle

Facteurs de risques pour la santé mentale chez les PR

- Risque d'acquérir ou de transmettre l'infection
 - Initialement 80% des infections liées au travail et 20% dans famille et communauté
 - Avec Delta et surtout Omicron, 20% liés au travail et 80% dans famille/communauté
 - Augmentation de la charge de travail
 - Du nombre d'appels (12-30% ou même plus initialement) au 911 et aux SPU
 - Délais de réponse plus long
 - Durée d'intervention plus longue dans les salles d'urgence
 - Changements multiples des façons de faire
 - Protocoles de travail : normalement très encadrés --» nouveaux algorithmes évolutifs
 - PCI
 - vaccination, dépistage
 - Tension entre les pair(e)s et même avec certains patients
 - Augmentation marqué de l'absentéisme
 - Épuisement, diminution des pauses, augmentation du surtemps obligatoire
 - Difficulté de conciliation travail-famille
- détresse psychologique, burn-out, TSPT, dépression, suicide, volonté de changer de travail... et re-belotte!

ET DES SOLUTIONS :

- Mobilisation rapide de ressources alternatives
 - Personnels à la retraite ou affectés à d'autres services
- Pré-triage pour évaluer les appels et redistribuer ceux-ci
 - Utilisation accrue de la télémédecine
 - Pré-évaluation en ligne
- Sensibilisation aux enjeux de SM
 - Tant pour personnel... que responsables des services
 - Favoriser soutien, reconnaissance, et autonomie
- Programmes d'entraide par les pairs :
 - Aide mutuelle entre les PR et avec des pairs formés
 - Identifier, supporter et intervenir rapidement
- Formation et recrutement :
 - Accréditation de la formation
 - Capacité de réserve
- Réorganisation des salles d'urgences pour faciliter l'accueil
 - Communications avec le personnel des urgences
 - Espaces de travail adaptés dans halls d'accueil

Les équipements de protection individuelle (ÉPI)

- Difficulté d'approvisionnement en ÉPI
 - Un enjeu national et mondial : sécuriser les approvisionnements... et les partager (RSI)
- Quel est l'équipement le plus approprié en fonction de l'exposition et des risques aux différents pathogènes
 - Faisabilité des mesures
 - Acceptabilité sociale des mesures
 - Fatigue pandémique : au travail ==» en dehors du travail
- Se concerter avec le réseau de santé et avec la santé publique
 - Cohérence, en lien avec les recommandations en vigueur pour le réseau de la santé et des services sociaux et de la Commission des normes et de la santé sécurité au travail (CNESST)
 - Comité sur les infections nosocomiales du Québec (CINQ)
 - Comité conjoint MSSS-CNESST

Priorisation de la vaccination et dépistage systématique

- Priorisation de la vaccination pour les PR
 - Demande grande >> offre vaccinale limitée, initialement (décembre 2020 à mars 2021)
 - Offre progressive en fonction du risque d'exposition
 - Groupe 2 ou Phase 2 (selon recommandations du CCNI)
 - Hésitation vaccinale
 - Nouveau type de vaccin (ARNm), peur des effets secondaires potentiels
 - Plus importante chez policiers / PR que dans population générale?
 - Statut vaccinal : la très grande majorité des TS/PR sont adéquatement vaccinés
 - Environ 85% à fin été / automne 2021, début vague 4, avec variant Delta
 - Plus de 97% des TS actuellement au Québec (varie d'une province ou d'un pays à l'autre)
- Dépistage systématique (versus vaccination)
 - Exigée par plusieurs gouvernements
 - Hiérarchie des mesures mises en place (information, incitation, dépistage ==> ad coercition vaccination)
 - Souvent demandée pour remplacer la vaccination
 - Efficacité plus grande si symptomatique, moins grande si asymptomatique
 - Capacité limitée des réseaux de santé pour ce faire

Vaccination obligatoire ?

- Objectifs : limiter les risques de transmission... et l'absentéisme
- Enjeu éthique : liberté de choix versus protection des patients, souvent vulnérables
- Devrait-il y avoir une «sélection pré-embauche» pour les TS et les PR?
- Recommandée par plusieurs associations de responsables des SPU...
 mais pas par les représentants des intervenants terrain (même si vaccination fortement appuyée par ceux-ci)!
- Implantée par plusieurs pays, états, provinces et grandes villes
- Tensions / divisions entre intervenants... et avec les responsables de SPU
- Plusieurs TS / PR ont menacé de quitter si vaccination obligatoire implantée
 - Au Québec ceci se traduisait par le départ potentiel de près de 5 000 TS à l'automne 2021!
- Vaccination pré-embauche obligatoire comme une autre option potentielle
- Recours en justice contre les gouvernements dans certains cas
- Par la suite, cessée dans plusieurs cas au cours de 2022, avec variant Omicron

Conclusion

- Des systèmes plus performants, plus réactifs, et plus près de leur RH
 - Une meilleure capacité d'adaptation
 - De meilleures pratiques par les organisations
 - Recrutement et formation: au cœur de la solution
 - Des programmes d'entraide et de santé mentale nécessaires
- Meilleures communications entre les niveaux local-régional et national :
 - Entre les intervenants eux-mêmes, et avec leur responsables
 - Amélioration des liens avec les établissements de soins,
 - Et avec la santé publique
- Des améliorations technologiques durables (optimisation)
 - Amélioration de l'usage de la télésanté : *« développée plus en un an que dans les dix années antérieures »*
- Avoir une vision et des plans à long terme
- *« COVID nous a rendu meilleurs qu'avant, et bien meilleurs ensemble! »*